

深圳市河山科技开发有限公司

整理制作



中华兵法大典



潜夫论

汉·王符

劝将

太古之民，淳厚敦朴。上圣抚之，恬澹无为，体道履德，简刑薄威，不杀不诛，而民自化。此德之胜也。德稍弊薄，邪心孳生。次圣继之，观民设教，坐为诛赏，以威劝之，既作五兵，又为之宪，以正厉之。《诗》云：“修尔舆马，弓矢戈兵。用戒作则，用逖蛮方。”故曰：兵之设也久矣！涉历五代，以迄于今，国未尝不以德昌而以兵强也。今兵巧之械盈乎府库，孙、吴之言听乎将耳；然诸将用之，进战则兵败，退守则城亡。是何也哉？曰：彼此之情不闻乎主上胜负之数，不明乎将心，士卒进无利，而自退无畏，此所以然也。

夫服重上阪出驰，千里马之祸也；然节马乐之者，以王良足为尽力也。先登陷阵，赴死严敌，民之祸也；然节士乐之者，以明君可为效死也。凡人所以肯赴死亡而不辞，非为趋利，则因以避害也，无贤鄙、愚智皆然。顾其所利害，有异尔。不利显名，则利厚赏也；不避圣辱，则避祸乱也。非四者，虽圣王不能以要其臣，慈父不能以必其子。明主深知之，故崇利显害，以与下市，使亲疏、贵贱、贤鄙、愚智，皆必顺我。令乃得其欲，是以一旦军鼓雷震、旌旗并发，士皆奋激，竞与死敌者，岂其情厌久生而乐害死哉？乃义士且以激其名，贪夫且以求其赏尔！

今吏从军败没死公事者，以十万数。上不闻吊唁嗟叹之荣，名下又无禄赏之厚，实节士无所劝慕，庸夫无所贪利，此其所以人怀苴懈，不肯复死也。

军起以来，暴师五年，典兵之吏，将下千数，大小之战，岁十百合，而希有功。历察其败，无他故焉，皆将不明变势，而士不劝于死敌也。其士之不能死瘞，乃其将不能效也。言赏则不与，言罚则不行；士进有独死之祸，退蒙众生之福，此所以

临阵亡战，而竞思奔北者也。

孙子曰：“将者：智也，仁也，敬也，信也，勇也，严也。”是故，智以折敌，仁以附众，敬以招贤，信以必赏，勇以益气，严以一令。故折敌则能合变，众附爱则思力战，贤智集则阴谋得，赏罚必则士尽力，气勇益则兵势自倍，威令一则唯将所使，必有此六者，乃可折冲擒敌，辅主安民。

前羌反时，将帅以定令之。群籍富厚之蓄，据列城而气利，势权十万之众，将勇杰之士，以诛草创新叛散乱之弱虏。击自至之，小寇不能擒灭，辄为所败。令遂云烝，起合从连横，扫涤并源，内犯司隶，东寇赵魏，西钞蜀汉，五州残破，六郡削迹，此非天之灾，长吏过尔。

孙子曰：“将者：民之司命，而国安危之主也。”是故，诛将既无断敌合变之奇，复无明赏必罚之信，然其士民又甚贫困，器械不简习，将恩不素结，卒然有急，则吏以暴发虐其士，士以所拙遇敌巧，此为吏驱怨以御讎士，率缚手以待寇也。

夫将不能劝其士，士不能用其兵，此二者与无兵等。无士无兵，而欲合战，其败负也，治数也。故曰：“其败者，非天之所灾，将之过也。”饶士处世，但患无典尔。故苟有土地，百姓可富也；苟有市列，商贾可来也；苟有士民，国家可强也；苟有法令，奸邪可禁也。夫国不可从外治，兵不可从中御。郡县长吏，幸得兼此数者，丈断已而，而不能以称明诏、安民氓哉？此亦陪克鬬葺，无里之尔。

夫世有非常之人，然后定；非常之事必道非常之失，然后见。是故，选诸有兵之长吏，宜遑蹠豪厚，越取幽奇，材明权变。任将帅者，不可苟惟基序或阿亲戚，便典兵官，此所谓以其国与敌者也。

救边

圣王之政，普覆兼爱，不私近密，不忽疏远。吉凶祸福，与民共之；哀乐之情，

恕以及人。视民如赤子，救祸如引手烂。是以四海欢悦，俱相得用。往者，羌虜背叛，始自凉，并延及司隶，东祸赵魏，西钞蜀汉，五州残破，六郡削迹。周回千里，野无孑遗。寇钞祸害，昼夜不止。百姓灭没，日月焦尽，而内郡之士不被殃者，咸云：“当且放纵，以待天时。”用意若此，岂人心也哉！前羌始反，公卿师尹咸欲捐弃凉州，却保三辅，朝廷不听，后羌遂侵，而论者多恨不从惑议。余窃笑之，所谓媿亦悔、不媿亦有悔者，尔未始识变之理。地无边，无边亡国。是故，失凉州则三辅为边，三辅内入则弘农为边，弘农内入则洛阳为边，推此以相况，虽尽东海，犹有边也。今不厉武以诛虜，选材以全境，而云边不可守，欲先自割[人而大]寇敌，不亦惑乎？

昔乐毅以博博之小燕，破灭强齐，威震天下，真可谓良将矣。然即墨大夫以孤城独守六年不下，竟完其民。田单穷率五千骑击走却，复齐七十余城，可谓善用兵矣。围聊莒，连年终不能拔，此皆以至强攻至弱，以上智图下愚，而犹不能克者，何也？曰：“攻常不足，而守恒有余也。”。

前日，诸郡皆据列城而拥大众，羌虜之智非乃乐毅、田单也。郡县之厄，未若聊莒、即墨也。然皆不肯专心坚守，而反强驱劫其民，捐弃仓库，背城邑走。由此观之，非若城乏粮也，但若将不食尔。折冲安民，要在任贤，不在促境。齐魏却守，国不以安；子婴自削，秦不以在。武皇帝攘夷拆境，面数千里，东开乐浪，西置敦煌，南踰交址，北筑朔方，卒定南越，诛斩大宛。武军所向，无不夷灭。今虜近发封畿之内，而不能擒，亦自痛尔，非有边之过也。唇亡齿寒，体伤心痛，必然之事，又何疑焉？君子见机，况已者乎，乃者，边害震如雷霆，赫如日月，而谈者皆讳之。日焱并窃盗，浅浅善靖，俾君子怠欲令朝廷以寇为小，而不早忧害，乃至此。尚不欲救，曰痛不着身，言忍之；钱不出家，言与之。假使公卿子弟，有被羌祸，朝夕切急如边民者，则竞言当诛羌矣。今苟以已，无惨怛冤痛。故端坐相仍，又不明修御之备，陶陶问澹，卧委天听。羌独往来，深入多杀，已乃陆陆，相将诣阙，谐辞

礼谢，退云状会。坐朝堂则无忧国哀民垦恻之诚，苟展相顾望，莫肯违止，日晏时移，议无所定。已且须后，后得小安，则恬然弃忘，旬时之间，虏复为害。军书交驰，羽檄狎至，乃复怔忡如前。若此以来，出入九载，庶曰式臧，覆出为恶，[人回][人回]溃溃，当何终极？

《春秋》讥郑弃其师，况弃人乎！一人吁嗟，王道为亏，况百万之众号哭，泣咸天心乎？且夫国以民为基，贵以贱为本。是以圣王养民，爱之如子，忧之如家。危者安之，亡者存之，救其灾患，除其祸乱。是故，鬼方之伐，非好武也；玁狁于攘，非贪土也；以振民育德、安疆宇也。古者，天子守在四，夷自彼互。羌莫不来享，普天思服，行苇赖德，况近我民蒙祸若此，可无救乎？

凡民之所以奉事上者，怀义恩也。痛则无耻，福则不仁。忿戾怨怼，生于无耻。今羌叛久矣，伤害多矣，百姓急矣，忧祸深矣。上下相从，未见休时，不一命大将，以扫丑虏，而州稍稍兴役，连连不已。若排棧障风，深沙灌河，无所能御，徒自尽尔。今数州屯兵，才余万人，皆廩食县官，岁数百万斛，又有月直，但此人耗，不可胜供，而反惮暂出之费，甚非计也。是夫，危者易倾，疑者易化。今虏新擅边地，未敢自安，易震荡也；百姓新离，旧怀思慕，未哀易将厉也。诚宜因此遣大将，诛讨迫胁，离逖破坏之。如宽假日月，蓄积富贵，各怀安固，之后则难动矣。《周书》曰：“凡彼圣人，必趋时。”是故，战守之策，不可不早定也。

边议

明于祸福之实者，不可以虚论惑也；察于治乱之情者，不可以华饰移也。是故，不疑之事，圣人不谋；浮游之说，圣人不听。何者？计不背是实，而更争言也。是以明君先尽人情，不独委夫良将。修己之备，无恃于人，故能攻必胜敌，而守必自全也。羌始反时，计谋未善，党与未成，人众未合，兵器未备，或持竹木枝，或空

手相附，草食散乱，未有都督，甚易破也。然太守令长，皆奴怯畏懦不敢击。故今虜遂乘胜上疆，破州灭郡，日长炎炎，残破三辅，覃及鬼方。若此已积十岁矣，百姓被害，讫今不止，而痴儿騃子尚云：“不当救助，且待天时。”用意若此，岂人也哉。

仁者恕己以及人，智者讲功而处事。今公卿内不伤士民灭没之痛，外不虑久兵之祸，各怀一切，所脱避前，苟云不当动兵，而不复知引帝王之纲维，原祸变之所终也。易制御寇，诗美薄伐，自古有战，非乃今也。《传》曰：“天生五材，民并用之。”废一不可，谁能去兵。兵所以威不轨，而昭文德也。圣人所以兴，乱人所以废。齐桓、晋文、宋襄，衰世诸侯，犹耻天下有相灭，而已不能救，况皇天所命四海主乎？晋、楚大夫，小国之臣，犹耻己之身而有相侵，况天子三公典世任者乎？公刘仁德，广被行苇，况含血之人，已同类乎？一人吁嗟，王道为亏，况灭没之民百万乎？《书》曰：“天子作民父母。”父母之于子也，岂可坐观其为寇贼之所屠剥，立视其为狗豕之所噉食乎？除其仁恩，且以计利言之。

国以民为基，贵以贱为本。愿察开辟以来，民危而国安者谁也？上贫而下富者谁也？故曰：夫君国将民之以民实瘠而君安得肥！夫以小民受天永命，窃愿圣王深惟国基之伤病，远虑祸福之所生。且夫物有盛衰，时有推移，事有激会，人有爱化。智者揆象，不其宜乎？孟明补阙于河西，范蠡收责于故胥。是以大功建于当世，而令名传于无穷也。今边陲骚扰，日放族祸，百姓昼夜望朝廷救己，而公卿以为费，烦不可徒，窃笑之。是以晏子轻囷仓之蓄，而惜一杯之钻，何异今但知爱见薄之钱谷，而不知中国之待边宁也。诗痛或不知叫号，或惨惨劬劳。今公卿苟以己不被伤，故竟割国家之地以与敌，杀主上之民以餒羌。为谋若此，未可谓知；为臣若此，未可谓忠。才智未足使议，且凡四海之内者，圣人之所以遗子孙也。官位职事者，群臣之所以寄其身也。传子孙者，思安万世；寄其身者，各取一阙。故常其言不久行，其业不可久厌。夫此，诚明君之所微察也，而圣主之所独断。今言不欲动民与烦，

可也。即然，当修守御之备。必今之计：令虏不敢来、无所得，令民不患寇，既无所失。今则不然，苟憚民力之烦劳，而轻使受灭亡之大祸；“非人之主，非民之将，非主之佐，非胜之主者也。”且夫议者，明之所见也；辞者，心之所表也。维其有之，是以似之。谚曰：“何以服狠，莫若听之。”今诸言边可不救而安者，宜诚以其身若子弟，补边太守，令长丞尉。然后是非之情乃定[手求]，边乃无患，中国乃得安宁。

实边

夫制国者，必照察远近之情伪，为预祸福之所从来，乃能尽群臣之筋力，而保兴其邦家。前羌始叛，草创新起，器械未备。虏或持铜镜以象兵，或负板案以类楯，惶惧扰攘，未能相持一城，易制尔。郡县皆大炽，及百姓暴被殃祸，亡失财货，人哀旧怒，各欲报讎，而将帅皆怯劣软弱，不敢讨击，但坐调文书以欺朝廷。实杀民百则言一，杀虏一则言百，或虏实多而谓之少，或实少而谓之多，倾侧巧文，要取便身利己，而非独忧国之大计，哀民之死亡也。又放散钱谷，殫尽府库，乃复从民假贷强夺。千万之家，削身无余，万民遗竭，因随以死亡者，皆吏所饿杀也。其为酷痛，甚于逢虏寇；钞贼虏，忽然而过，未必死伤。至使所搜索剽夺，游踵涂地。或覆宗灭族，绝无种类；或孤妇女为人奴婢，远见贩卖。至今不能自治者，不可胜数也。此之感天致灾，尤逆阴阳。夫士重迁、恋慕坟墓，贤不肖之所同也。民之于徙，甚于伏法，伏法不过家一人死尔。诸亡失财货，夺土远移，不习风俗，不便水土，类多灭门，少能还者，代马望北，狐死首丘。边民谨顿，尤恶内留，虽知祸人，犹愿守其绪业，死其本处，诚不欲去之极。

令长畏恶军事，皆以素非此土之人，痛不着身，祸不及我家，故争郡县以内迁。至遣吏兵，发民禾稼，发彻屋室，夷其营壁，破其生业，强劫驱掠，与其内入，捐

弃羸弱，使死其处。当此之时，万民怨痛，泣血叫号，诚愁鬼神，而感天心。然小民谨劣，不能自达，阙庭依官吏，家迫将灭，严不敢有摯。民既夺土失业，又遭蝗旱，饥遗逐道，东走流离，分散幽冀袞豫荆杨蜀汉，饥饿死亡，复失太半边地。遂以兵荒至今，无人原祸所起，皆吏过尔。夫土地者，民之本也；诚不可久荒以开垦。且扁鹊之治病也，审闭结而通郁，虚者补之，实者泻之，故病愈而名显。伊尹之佐汤也，设轻重而通有无，捐积余以补不足，故殷治而君尊。贾谊痛于偏枯蹙瘁之疾，今边郡千里，地各有两县户，财置敢百，而太守周回万里，空无人民，美田弃而莫垦。发中州内郡规地，拓境不能生边，而口户百万，田亩一全，人众地荒，无所容足，此亦偏枯蹙瘁之类也。《周书》曰：“土多人少，莫出其材。是谓虚土，可袭伐也。土少人众，民非其民，可遗竭也。”是故，土地人民必相称也，今边郡多害，而役剧动入祸门，不为兴利除害，有以劝之，则长无与复之，而门有寇戎之心。西羌北虏，必生窥欲，诚大忧也。百工制器，咸填其边，散之兼倍，岂有私哉！乃所以固其内尔。

先圣制法，亦务实边，盖以安中国也。譬犹家人遇寇贼者，必使老小羸软，居其中央，丁强武猛卫其外。内人奉其养，外人御其难，蛩蛩距虚，更相恃仰，乃俱安存。诏书法令，二十万口，边郡十万，岁举孝廉一人，员除世举廉吏一人。羌反以来，户口减少，又数易太守，至十岁不得举，当职勤劳，而不录贤俊，蓄积而悉，衣冠无所观望。农夫无所贪利，是以遂稼中灾，莫可就外。古之利其民，诱之以利，弗胁以刑。《易》曰：“先王以省方观民设教。”是故，建武初得边郡，户虽百，令岁举孝廉，以召来人。今诚宜权时，令边郡举孝廉吏，世举一，又益置明经百石一人。内郡人将妻子来召者，五岁以上，与居民同均，皆得选举。又募运民耕边入谷，远郡千斛，近郡二千斛，拜爵五大夫可；不欲爵者，使食倍贾于内郡，如此君子小人各有所利，则虽欲令无往，弗能正也。均此苦乐，平徭役，充边境，安中国之要术也。

相列

《诗》所谓：“天生烝民，有物有则。”是故，人身体形貌，皆有象类；骨法角肉，各有分部。以着性命之期，显贵贱之表。一人之身，而五行八卦之气具焉。故师旷曰：“赤色不寿，火家姓易灭也。”《易》之说卦〈巽〉为人多白眼，相扬四白者，兵死，此犹金伐木也。《经》曰：“近取诸身，远取诸物。”圣人有见天下之至赜而拟诸形容，象其物宜。此亦贤人之所察，纪往以知来，而着为宪则也。人之相法，或在面部，或在手足，或在行步，或在声响，面部欲溥平润泽，手足欲深细明直，行步欲安稳覆载，音声欲温和中宫。头面、手足、身形、骨节，皆欲相副称，此其略要也。

夫骨法为禄相表，气色为吉凶候，部位为年时德行为，三者招天授性。命决然表有显微，色有浓淡，行有薄厚，命有去就，是以吉凶期会，禄位成败，有不必。非聪明慧智、用心精密，孰能以中？昔内史叔服过鲁，公妖敖闻其能相人也，而见其二子焉。叔服曰：“谷也。食子难也。收子谷也。丰下必有后于鲁。”及穆伯之老也，文伯居养其死也。惠叔典哭鲁，竟立献子以续孟氏之后。及王孙说相乔如子上几，商臣子文忧越椒，叔姬恶食我单，襄公察晋厉，子贡观邾鲁，臧文听御说，陈咸见张贤人，达士察以善心，无不中矣。及唐举之相李允，蔡泽许负之相邓通，条侯虽司命班禄，追叙行事，弗能过也。

虽然，人之有骨法也。犹万物之有种类，材木之有常宜。巧匠因象，各有所授，取者

宜为舆，檀宜作辐，榆宜作毂，此其正法通率也。若有其质而工不材可如何！故凡相者，能期其所极，不能使之必至十种之地；膏壤虽肥，弗耕不获。千里之马，骨法虽具，弗策不致。夫觚而弗琢，不成于器；士而弗仕，不成于位。若此者，天地

所不能贵贱，鬼神所不能贫富也。或王公孙子，仕宦终老，不至于谷；或庶隶厮贱，无故腾跃，穷极爵位；此受天性，命当必然者也。《诗》称天难忱斯，性命之质，德行之招，参错授不易者也。然其大要，骨法为主，气色为候，五色之见王废。有智者见祥修，善迎之，其有忧色，循行改尤，愚者反戾，不自省思，虽休征见，相福转为灾。于戏君子，可不敬哉！